



Seminario

Gestione e sviluppo dello studio tecnico: costruire il proprio metodo manageriale

Presso la Sala Convegni dell'Autorità Portuale di Ravenna,
Via Antico Squero, 31 - Ravenna

Obiettivi formativi: Oggi fare libera professione o gestire uno studio tecnico non è più solo una questione di capacità ingegneristiche. È necessario adottare una visione manageriale: servono competenze di organizzazione, marketing, gestione finanziaria, relazioni e leadership.

La maggior parte delle criticità che rallentano o bloccano la crescita di uno studio tecnico nasce non da mancanza di competenza tecnica, ma da assenza di metodo gestionale.

Questo seminario nasce per fornire agli ingegneri un approccio pratico e concreto alla gestione dello studio, con l'obiettivo di:

- aumentare la consapevolezza del proprio ruolo manageriale oltre quello tecnico;
- costruire le basi di un metodo di gestione completo;
- creare le condizioni per la crescita sostenibile della propria attività.

I relatori:

- **Elio Cardetta:** Formatore e consulente, co-fondatore di *Intelligenza Manageriale*. Esperto in organizzazione aziendale, sviluppo delle competenze trasversali e gestione dei tre capitali: personale, relazionale e d'impresa.
- **Sara Giusti:** Ingegnere e libera professionista. Si occupa di progettazione e organizzazione di studi tecnici, con particolare focus su efficienza operativa e time management.

Programma:

13:30 Inizio rilevazione presenze e saluti istituzionali

14:00 Inizio evento formativo.

Introduzione (a cura di Elio Cardetta)

- Presentazione dei relatori e degli obiettivi del corso
- Il contesto professionale dell'ingegnere oggi: competenze tecniche vs. capacità gestionali
- Perché anche lo studio tecnico ha bisogno di un "sistema di gestione"

14:30 Perché serve un metodo di gestione manageriale anche per l'ingegnere (a cura di Elio Cardetta)

- Dati, esperienze e segnali: perché molti studi faticano a crescere nonostante l'elevata competenza tecnica
- Il metodo come leva di efficienza, controllo e sostenibilità dell'attività
- Benefici tangibili: meno dispersione, più risultati, meno stress operativo

15:00 Esercizi ed esempi pratici (a cura di Elio Cardetta)

- Confronto guidato: studio con metodo vs. studio senza metodo
- Autodiagnosi: dove si creano inefficienze nel lavoro quotidiano
- Esempi reali dal mondo tecnico: quando l'ingegneria si inceppa... per mancanza di gestione

15:30 Time Management per l'ingegnere (a cura di Sara Giusti – relatore esterno)

- Lavorare per priorità, non per urgenze
- Pianificare come un progetto tecnico: strumenti per ingegnerizzare il proprio tempo
- Come migliorare la produttività personale riducendo i colli di bottiglia cognitivi

16:00 Le 7 aree fondamentali per la gestione di uno studio tecnico (a cura di Elio Cardetta)

- Introduzione alle 7 aree come "sistema integrato" di controllo e sviluppo
 - Risorse Umane: competenze e autonomia
 - Marketing: visibilità e posizionamento
 - Vendita: relazioni commerciali efficaci
 - Amministrazione e Controllo: dati, numeri e decisioni
 - Produzione: efficienza operativa e qualità
 - Controllo Qualità: standard, verifica, miglioramento
 - Management Strategico: direzione e visione
- Come queste aree si relazionano tra loro come sottosistemi interconnessi

17:00 Esercizio finale (a cura di Sara Giusti – relatore esterno)

- Identificazione delle aree critiche del proprio studio
- Costruzione della "mappa operativa personale"
- Definizione di un'azione concreta da attuare nei successivi 7 giorni
- Riflessioni finali, domande e chiusura lavori

18:00 Termine dell'evento formativo.